



**CRUI**

Conferenza dei Rettori  
delle Università Italiane

**BILANCIO  
D'ESERCIZIO  
ANNO 2019**

	Esercizio 2019	Esercizio 2018
<b>ATTIVO</b>		
<b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>		
<i>I. IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</i>		
1) Immobilizzazioni immateriali	342.175	266.498
2) Fondi ammortamento	-230.858	-140.861
<b>Totale</b>	<b>111.317</b>	<b>125.637</b>
<i>II. IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</i>		
1) Immobilizzazioni materiali	327.551	289.644
2) Fondi ammortamento	-226.653	-205.669
<b>Totale</b>	<b>100.898</b>	<b>83.975</b>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)</b>	<b>212.215</b>	<b>209.612</b>
<b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>		
<i>II. CREDITI</i>		
1) Crediti esigibili entro l'esercizio successivo	11.469.647	4.325.845
<b>Totale</b>	<b>11.469.647</b>	<b>4.325.845</b>
<i>IV. DISPONIBILITA' LIQUIDE</i>	<i>11.576.094</i>	<i>7.952.038</i>
<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)</b>	<b>23.045.741</b>	<b>12.277.883</b>
<b>D) RATEI E RISCONTI</b>	<b>18.196</b>	<b>8.314</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>23.276.152</b>	<b>12.495.809</b>

	Esercizio 2019	Esercizio 2018
<b>PASSIVO</b>		
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>		
I. Fondo di dotazione	484.004	484.004
VII. Altre riserve		
d) Riserva arrotondamenti Euro	1	1
VIII. Utili (perdite) portati a nuovo	127.093	120.468
IX. Utile (perdita) dell'esercizio	1.799	6.625
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)</b>	<b>612.897</b>	<b>611.098</b>
<b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>	<b>326.559</b>	<b>287.131</b>
<b>D) DEBITI</b>		
1) Debiti esigibili entro l'esercizio successivo	22.336.696	11.597.580
Totale	22.336.696	11.597.580
<b>TOTALE DEBITI (D)</b>	<b>22.336.696</b>	<b>11.597.580</b>
<b>TOTALE PASSIVO (A+B+C+D+E)</b>	<b>23.276.152</b>	<b>12.495.809</b>

**CONTO ECONOMICO****A) VALORE DELLA PRODUZIONE**

5) Altri ricavi e proventi	2.875.700	2.865.719
a) Altri proventi	1.071.700	1.061.719
c) Quote associative	1.804.000	1.804.000

<b>Totale</b>	<b>2.875.700</b>	<b>2.865.719</b>
---------------	------------------	------------------

**TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)**

<b>2.875.700</b>	<b>2.865.719</b>
------------------	------------------

**B) COSTI DELLA PRODUZIONE**

7) Per servizi	-1.332.165	-1.602.279
8) Per godimento di beni di terzi	-329.235	-326.390
9) Per il personale:		
a) Salari e stipendi	-606.813	-587.525
b) Oneri sociali	-181.440	-177.176
c) Trattamento di fine rapporto	-43.758	-44.128
e) Altri costi	-11.688	-11.539

<b>Totale</b>	<b>-843.699</b>	<b>-820.368</b>
---------------	-----------------	-----------------

## 10 Ammortamenti e svalutazioni:

a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	-89.997	-65.024
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	-20.984	-13.745

<b>Totale</b>	<b>-110.981</b>	<b>-78.769</b>
---------------	-----------------	----------------

## 14) Oneri diversi di gestione

-22.605	-22.023
---------	---------

**TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)**

<b>-2.638.685</b>	<b>-2.849.829</b>
-------------------	-------------------

**DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)**

<b>237.015</b>	<b>15.890</b>
----------------	---------------

**C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI**

16) Altri proventi finanziari:	31	36
d) proventi diversi dai precedenti:		
- Altri	31	36

<b>Totale</b>	<b>31</b>	<b>36</b>
---------------	-----------	-----------

## 17 bis) Utili e perdite su cambi

-192.833	32.719
----------	--------

**TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)**

<b>-192.802</b>	<b>32.755</b>
-----------------	---------------

**E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI**

20) Proventi		
a) Proventi diversi e sopravvenienze	2.786	498
21) Oneri		
a) Oneri diversi e sopravvenienze	-4.424	-900
d) Arrotondamenti Euro	0	-1

**TOTALE DELLE PARTITE STRAORDINARIE (E)**

<b>-1.638</b>	<b>-403</b>
---------------	-------------

**RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+/-C+/-D+/-E)**

<b>42.575</b>	<b>48.242</b>
---------------	---------------

## 22) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate

-40.776	-41.617
---------	---------

**23) UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO**

<b>1.799</b>	<b>6.625</b>
--------------	--------------

**Il presente bilancio è vero e conforme alle scritture contabili**

**Per la Giunta, il Presidente**

# **CRUI**

## **Conferenza dei Rettori delle Università Italiane**

Sede legale in ROMA (RM) - Piazza Rondanini, 48

Codice fiscale 97476030586

### **NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO CHIUSO AL 31/12/2019**

#### **Gli importi presenti sono espressi in Euro**

#### **Premessa**

Il bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2019 presenta un risultato positivo pari a €. 1.799 al netto delle imposte.

#### **Criteri di formazione**

I dati esposti nello Stato Patrimoniale, nel Conto Economico e nella Nota Integrativa sono conformi alle risultanze delle scritture contabili, regolarmente tenute e si conferma che il bilancio è stato redatto secondo i principi e le disposizioni previste agli artt. 2423 e seguenti del Codice Civile, nonché secondo i principi contabili elaborati dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e dei Ragionieri come rivisti ed aggiornati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC), mentre l'esposizione delle voci segue lo schema indicato dagli artt. 2424 e 2425 del Codice Civile rispettivamente per lo Stato Patrimoniale e per il Conto Economico. Nella redazione del bilancio sono stati rispettati i criteri generali di valutazione di cui all'art. 2423 bis del Codice Civile:

- la valutazione delle voci è stata effettuata secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività dell'associazione, considerando la funzione economica dell'elemento dell'attivo o del passivo considerato;
- si è tenuto conto dei proventi e degli oneri di competenza dell'esercizio, indipendentemente dalla data di incasso o di pagamento;
- sono stati considerati i rischi e le perdite di competenza, anche se conosciuti dopo la chiusura dell'esercizio e prima dell'approvazione del bilancio.

La presente Nota Integrativa costituisce ai sensi e per gli effetti dell'art. 2423 del Codice Civile, parte integrante del bilancio d'esercizio.

La CRUI si è avvalsa della redazione del bilancio in "forma abbreviata", non avendo superato i limiti quantitativi previsti dall'art. 2435 bis del Codice Civile.

## **Criteri di valutazione**

I criteri di valutazione utilizzati nella formazione del bilancio chiuso al 31/12/2019 sono conformi a quanto disposto dall'art. 2426 del Codice Civile. L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensazioni tra perdite che dovevano essere riconosciute e proventi da non riconoscere in quanto non realizzati. La continuità di applicazione dei criteri di valutazione nel tempo rappresenta elemento necessario ai fini della comparabilità dei bilanci della CRUI nei vari esercizi.

Si illustrano, di seguito, i criteri che sono stati adottati per le poste più significative.

## **Immobilizzazioni**

Le immobilizzazioni materiali e immateriali risultano iscritte al costo di acquisto, rettifiche dai corrispondenti fondi di ammortamento. Nel valore di iscrizione in bilancio si è tenuto conto degli oneri accessori, portando a riduzione del costo gli eventuali sconti commerciali. L'ammortamento viene effettuato con sistematicità ed in ogni esercizio, in relazione alla residua possibilità di utilizzazione di ogni singolo bene. Le spese "incrementative" sono state eventualmente computate sul costo di acquisto solo in presenza di un reale e "misurabile" aumento della vita utile dei beni. Ogni altro costo afferente ai beni in oggetto è stato invece integralmente imputato al conto economico. Il costo delle immobilizzazioni viene ammortizzato in ogni esercizio sulla base di un piano, di natura tecnico-economica, che si ritiene assicuri una corretta ripartizione dello stesso negli esercizi di durata della vita economica utile dei beni cui si riferisce.

Le aliquote di ammortamento applicate nel presente esercizio, distinte per singola categoria, risultano le seguenti:

- Software 33%
- Attrezzature varie 25%
- Mobili e arredi 15%
- Spese pluriennali 33%
- Elaboratori 33%

## **Crediti**

I crediti sono esposti al presumibile valore di realizzo.

## **Debiti**

I debiti sono rilevati al loro valore nominale, corrispondente al presumibile valore di estinzione.

## **Ratei e risconti**

Sono stati iscritti in questa voce i proventi e gli oneri di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e gli oneri e proventi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi, comunque comuni a due o più esercizi, la cui entità varia in funzione del tempo. Si è pertanto applicato il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'esercizio.

## **Fondo TFR**

Il fondo TFR rappresenta l'effettivo debito maturato verso i lavoratori dipendenti in conformità alla legge ed al contratto di lavoro collettivo vigente.

## **Imposte**

Le imposte sono state accantonate secondo il principio di competenza; rappresentano pertanto gli accantonamenti per imposte liquidate o da liquidare per l'esercizio, determinate secondo le aliquote e le normative vigenti. La CRUI, associazione non riconosciuta e senza scopo di lucro, ai sensi degli artt. 36 e ss. del codice civile, è soggetto passivo della sola IRAP determinata col metodo retributivo.

## **Riconoscimento proventi**

I proventi sono stati iscritti solo al momento della loro maturazione e/o con l'emissione della nota di debito. I proventi di natura finanziaria sono stati, infine, iscritti in base alla competenza economico-temporale.

## **Riconoscimento oneri**

Gli oneri sono stati determinati secondo il principio di prudenza, di competenza e della correlazione ai proventi dell'esercizio.

## Stato Patrimoniale

### Attività

#### B) Immobilizzazioni

##### I. Immobilizzazioni immateriali

Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2019	Variazioni
125.637	111.317	-14.320

L'importo della voce si riferisce all'investimento nei lavori di rifacimento degli impianti audio e video della sala affreschi (effettuati in gran parte nel 2018) oltre a quelli per l'infrastruttura informatica (Share Point). L'importo è in diminuzione rispetto allo scorso esercizio poiché l'ammortamento dei lavori pluriennali è già stato iscritto dal 2018 e, nel 2019, risulta inoltre completamente ammortizzato il software con l'iscrizione della quota di ammortamento di competenza dell'esercizio.

##### II. Immobilizzazioni materiali

Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2019	Variazioni
83.975	100.898	16.923

L'importo della voce è in aumento poiché, nel corso del 2019, si è proceduto alla sostituzione di server ormai obsoleti.

#### C) Attivo circolante

Si riporta uno schema riassuntivo delle variazioni delle principali voci dell'attivo circolante:

##### II. Crediti

Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2019	Variazioni
4.325.845	11.469.647	7.143.802

Il saldo della voce dei crediti è composto da:

- 5,84 milioni di euro per note di debito emesse negli ultimi mesi dell'anno, nei confronti



di atenei ed enti di ricerca, per l'acquisizione di risorse bibliografiche in formato elettronico e risorse ICT che, alla data di chiusura del bilancio, non sono state incassate;

- 4,86 milioni di euro per importi relativi all'acquisizione, principalmente, di licenze software. L'importo si riferisce alla quota fatturata dai fornitori alla CRUI, e non ancora ribaltata, alla data di chiusura dell'esercizio, in quota parte, agli aderenti le convenzioni; vale la pena sottolineare, per una migliore comprensione di tale importo, che, per quanto riguarda le licenze VMware, il fornitore addebita licenze di durata triennale mentre la CRUI riaddebita su base annuale;
- 157 mila euro per quote associative ancora non incassate alla data di chiusura del bilancio (71 mila da Bari LUM e 86 mila da Link Campus University). I due associati, a novembre, hanno presentato un piano di rientro delle quote approvato dalla Giunta;
- 75 mila euro per il deposito cauzionale per la locazione degli uffici di Palazzo Rondanini;
- 44 mila euro per acconti IRAP e INAIL;
- 200 mila euro per crediti da rendicontazione nei confronti dei partners del progetto **TPG-LRC: Thematic Peer Group on the implementation of the Lisbon Recognition Convention in EHEA countries**", cofinanziato dalla CE sempre nell'ambito di Erasmus+;
- 41 mila euro per il saldo del progetto **RecoLATIN: Credential evaluation centres and recognition procedure in Latin American Countries**" cofinanziato dalla CE;
- 59 mila euro per l'attività di supporto al Segretariato del Bologna Follow-up Group.

Non esistono crediti di durata residua superiore ai 5 anni.

#### IV. Disponibilità liquide

Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2019	Variazioni
7.952.038	11.576.094	3.624.056

Il saldo rappresenta le disponibilità liquide alla data di chiusura dell'esercizio. In ragione della importanza e numerosità delle transazioni relative all'acquisizione delle risorse bibliografiche in formato elettronico e quelle ICT, già da anni la CRUI si è dotata di un conto corrente ad hoc.

D) Ratei e risconti attivi

Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2019	Variazioni
8.314	18.196	9.882

I ratei e risconti misurano proventi ed oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale; essi prescindono quindi dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi ed oneri, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo. Nel caso di specie l'importo della voce è rappresentato da risconti attivi che, pertanto, "sospendono" quote di costo non di competenza rimandandole all'esercizio successivo.

## Passività

A) Patrimonio netto

Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2019	Variazioni
611.098	612.897	1.799

*Variazioni delle voci di Patrimonio netto*

Si riporta sotto uno schema riassuntivo delle variazioni delle voci del Patrimonio netto (i dati sono espressi in migliaia di euro):

Descrizione	31/12/2018	Incrementi	Decrementi	31/12/2019
<b>Fondo di dotazione</b>	484			<b>484</b>
<b>Risultati portati a nuovo</b>	120,5	<b>6,5</b>		<b>127</b>
<b>Risultato d'esercizio 2019</b>		<b>2</b>		<b>2</b>

C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2019	Variazioni
287.131	326.559	39.428

Il fondo TFR comprende le singole indennità maturate a favore dei lavoratori dipendenti alla data di chiusura del bilancio al netto di quote liquidate.

D) Debiti

Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2019	Variazioni
11.597.580	22.336.696	10.739.116

Il saldo della voce dei debiti è composto da:

- 18,6 milioni di euro nei confronti dei fornitori (di cui circa 18,3 milioni nei confronti dei fornitori delle risorse bibliografiche elettroniche e delle licenze software, per fatture ricevute negli ultimi mesi dell'anno e per le quali, dunque, il fornitore risulta "aperto" alla data di chiusura del bilancio); anche qui, come fatto nella voce crediti, vale la pena sottolineare che il fornitore di licenze software VMware, che in bilancio risulta "aperto" per un importo di 6,6 milioni di euro, ha emesso tra novembre e dicembre, fatture per licenze di durata triennale. Lo stesso fornitore ha già incassato per intero tale importo per il tramite della società finanziaria Dell Financial Services e la CRUI, secondo un piano di ammortamento a interessi zero, rimborserà la Dell Financial Services, a partire dal 2020, in tre rate annuali (previo incasso delle relative note emesse nei confronti degli aderenti al contratto);
- 50 mila euro per ritenute effettuate nei confronti dei dipendenti e dei lavoratori autonomi;
- 41 mila euro per l'IRAP di competenza dell'esercizio;
- 48 mila euro verso istituti previdenziali (INPS, INAIL e fondi integrativi);
- 1,85 milioni di euro relativi al fondo CRUI-SIAE per il sostegno a progetti sul diritto d'autore;
- 115 mila euro per debiti di rendicontazione nei confronti della Commissione Europea, per il progetto TPG-LRC;
- 1,43 milioni di euro nei confronti della Fondazione CRUI per le quote di adesione alle trattative per l'acquisizione delle risorse bibliografiche e di quelle ICT, 17 mila per le

quote di adesione alla rassegna stampa, 70 mila euro per le quote PON e 30mila per il saldo delle adesioni al sistema della valutazione della ricerca (CRUI/UNIBAS).

Non esistono debiti di durata superiore ai 5 anni.

## Conto Economico

### A) Valore della produzione

Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2019	Variazioni
2.865.719	2.875.700	9.981

L'importo della voce, per l'esercizio 2019, è costituito dalle quote associative degli 82 atenei associati, che costituiscono contributi "volontari", pari a 1,804 milioni di euro, e da altri proventi per 1,072 milioni di euro rappresentati dal cofinanziamento MIUR (Direzione generale per lo studente, lo sviluppo e l'internazionalizzazione della formazione superiore) per le attività di internazionalizzazione e quelle relative al BFUG e dal cofinanziamento della CE per la realizzazione dei progetti Recolatin e TPG-LRC. Per il progetto Recolatin, terminato nel 2019, il provento di competenza è stato accertato sulla base dell'approvazione del rendiconto finale. Per quanto riguarda il progetto TPG-LRC, che terminerà nel 2021, nel bilancio è iscritta la quota di competenza dell'esercizio sulla base dell'avanzamento della spesa in relazione al budget totale.

### B) Costi della produzione

Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2019	Variazioni
2.849.829	2.638.685	-211.144

### 7) Costi per servizi

Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2019	Variazioni
1.602.279	1.332.165	-270.114

L'importo di questa voce accoglie tanto gli oneri che sono direttamente correlati alla voce "Altri proventi" nel valore della produzione, quanto gli oneri fissi della struttura. Per quanto

riguarda quelli della prima categoria si tratta, pertanto, di oneri sostenuti per la realizzazione delle attività oggetto di cofinanziamento ministeriale e della CE. Tali oneri, per un importo di circa 810 mila euro, sono relativi a spese per servizi, collaborazioni, consulenze e comunicazione. Per quanto riguarda gli oneri fissi di struttura in seguito le voci più significative: utenze per 6 mila euro, manutenzioni e riparazioni per 45 mila euro, assistenza tecnica per 56 mila euro, assicurazioni per 5 mila euro, spese per pulizia locali per 45 mila euro, la quota versata all'EUA per 55 mila euro, la rassegna stampa per 25 mila euro, le spese relative al funzionamento degli organi istituzionali per 38 mila euro, spese per la comunicazione istituzionale per euro 60 mila, convegni e seminari per euro 13 mila, consulenza legale, tributaria e del lavoro per euro 80 mila euro, compenso collegio dei revisori per 32 mila euro, spese per pubblicazioni e acquisto libri per 5 mila euro, spese d'ufficio, postali, valori bollati, cancelleria, servizi di vigilanza e trasporti per 45 mila euro e oneri bancari per 12 mila euro.

*8) Per godimento di beni di terzi*

<b>Saldo al 31/12/2018</b>	<b>Saldo al 31/12/2019</b>	<b>Variazioni</b>
326.390	329.235	2.845

Il saldo della voce, oltre che dalla quota di noleggio di macchinari d'ufficio e le licenze software, rappresenta i costi della locazione della sede di Piazza Rondanini per 314 mila euro.

*9) Costi per il personale*

<b>Saldo al 31/12/2018</b>	<b>Saldo al 31/12/2019</b>	<b>Variazioni</b>
820.368	843.699	23.331

La voce comprende l'intera spesa per il personale dipendente, compresi i miglioramenti di merito, i passaggi di categoria, gli scatti di anzianità e quelli previsti dai contratti collettivi. L'importo, alla sottovoce e) altri costi, è relativo al costo dei buoni pasto erogati ai dipendenti.

10) Ammortamenti e svalutazioni

a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali

Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2019	Variazioni
65.024	89.997	24.973

b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali

Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2019	Variazioni
13.745	20.984	7.239

14) Oneri diversi di gestione

Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2019	Variazioni
22.023	22.605	582

Il saldo della voce comprende gli importi relativi alla Ta.ri, imposta di bollo sui conti correnti, ritenute sugli interessi bancari e i contributi Anac dovuti per la richiesta dei CIG (gare per gli affidamenti per le risorse bibliografiche elettroniche e ICT).

C) Proventi e oneri finanziari

Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2019	Variazioni
32.755	-192.802	-225.557

Il saldo della voce è determinato fondamentalmente dalle differenze cambio - fortemente negative nel 2019 soprattutto con riguardo al dollaro statunitense - derivanti dai rapporti con i fornitori esteri delle risorse bibliografiche.

E) Proventi ed oneri straordinari

Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2019	Variazioni
-403	-1.638	-1.235

## 22) Imposte

Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2019	Variazioni
41.617	40.776	-841

Il saldo della voce, come accennato nelle premesse, si riferisce all'IRAP di competenza dell'esercizio (determinato con il c.d. metodo retributivo previsto per gli enti commerciali).

### **Altre informazioni**

#### **Tutela della riservatezza dei dati personali**

Ai sensi del Regolamento UE n. 2016/679 (di seguito "GDPR 2016/679"), recante disposizioni a tutela delle persone e di altri soggetti rispetto al trattamento dei dati personali e del D. Lgs. n. 196 del 30 giugno 2003 («Codice in materia di Protezione dei Dati Personali») come modificato dal D. Lgs. n. 101 del 10 agosto 2018, la base giuridica del trattamento i dati personali forniti sono oggetto di trattamento nel rispetto della normativa sopra richiamata e degli obblighi di riservatezza. Il trattamento sarà svolto in forma automatizzata e/o manuale, nel rispetto di quanto previsto dall'art. 32 del GDPR 2016/679 ad opera di soggetti appositamente incaricati e in ottemperanza a quanto previsto dagli art. 29 e seg. GDPR 2016/679. Nel rispetto dei principi di liceità, limitazione delle finalità e minimizzazione dei dati, ai sensi dell'art. 5 GDPR 2016/679, i dati saranno conservati per il periodo di tempo necessario per il conseguimento delle finalità per le quali sono raccolti e trattati.

\* \* \*

Il presente bilancio, composto da Stato patrimoniale, Conto economico e Nota integrativa, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria, nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

Il Presidente